

平成 30 年 9 月 25 日

平成 30 年度「経営者の実像に迫る」アンケート 第 1 回目「テーマ：日本の歴史上の人物」の結果について

公益財団法人 全国法人会総連合

当会では「経営者の実像に迫る」との切り口で、会員である企業経営者を対象としたアンケートを実施しています。今回アンケートにお答えいただいたのは、下記の属性をお持ちの皆様です。

このアンケートは、多様な年代・地域・業種の経営者が集まった法人会の特色を活かして、毎回様々なテーマでアンケートを実施しています。（今年度は 3 回実施予定です。）

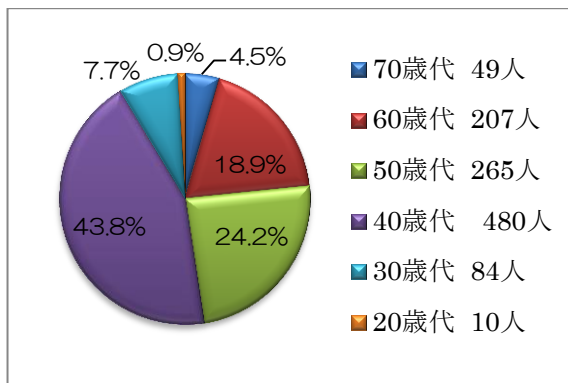
第 1 回目の今回は、「日本の歴史上の人物」に関する出題を通じ、経営者の実像に迫りました。

＜回答期間＞ 平成 30 年 8 月 24 日（金）～9 月 9 日（日）

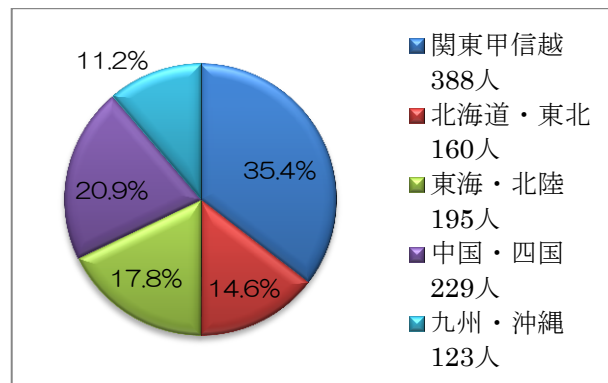
＜回答者数＞ 1,095 人（アンケート送信者 6,261 人、回答率 17.5%）

＜回答者の属性＞

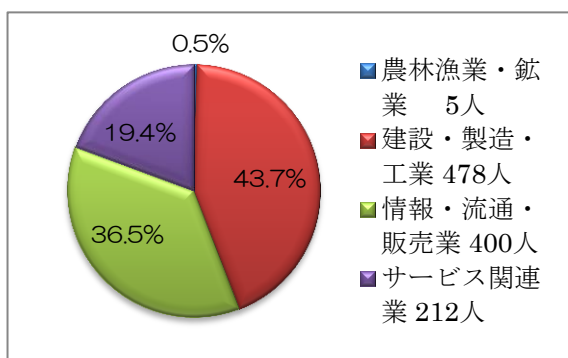
（年代別）



（地域別）



（業種別）

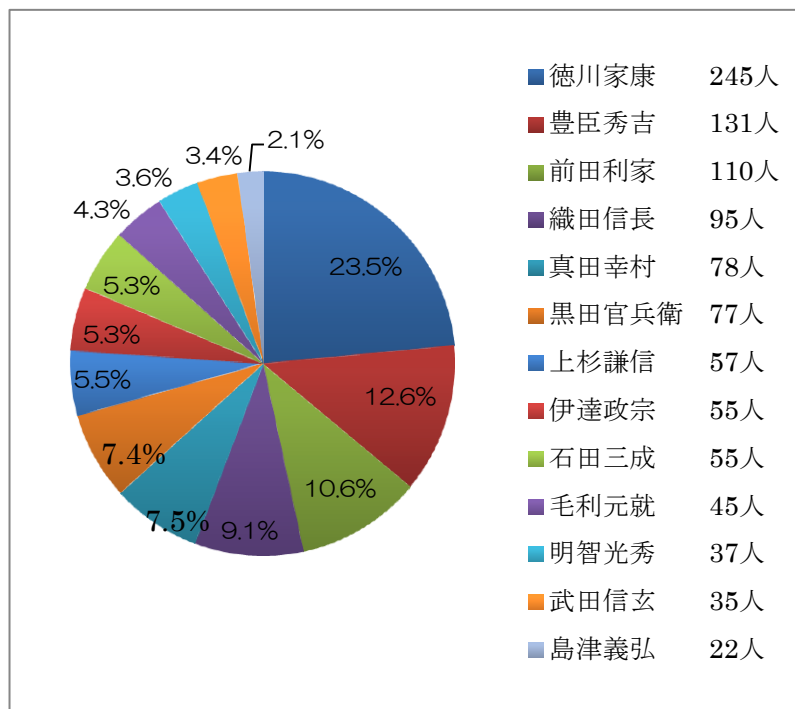


※当アンケートは日本標準産業分類の大分類に基づき、以下の4グループに区分しています。

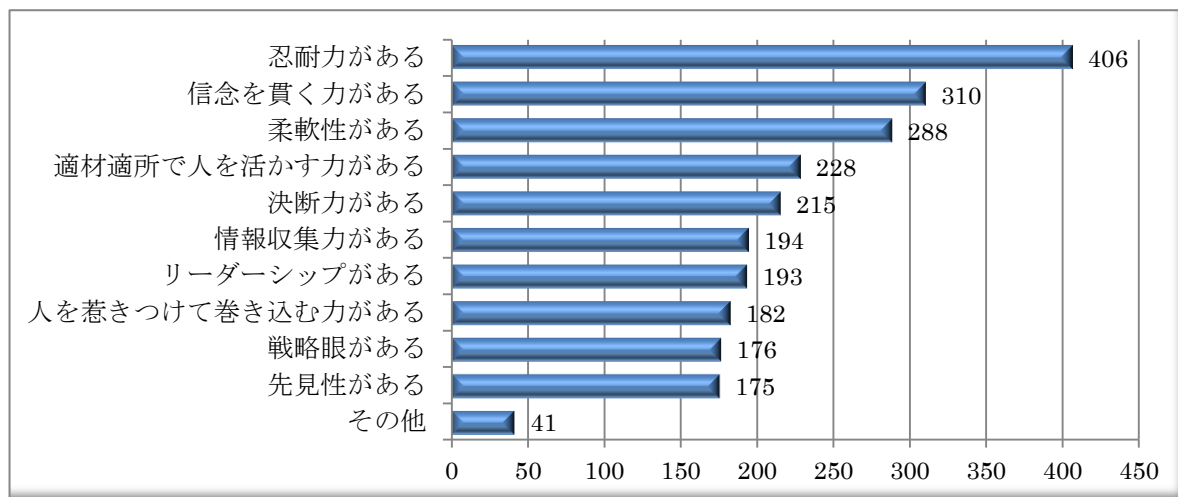
農林漁業・鉱業 : A農業, 林業 B漁業 C鉱業, 採石業, 砂利採取業
建設・製造・工業 : D建設業 E製造業 F電気・ガス・熱供給・水道業
情報・流通・販売業 : G情報通信業 H運輸業, 郵便業 I卸売業, 小売業
J金融業, 保険業 K不動産業, 物品賃貸業
サービス関連業 : L学術研究, 専門・技術サービス業
M宿泊業, 飲食サービス業
N生活関連サービス業, 娯楽業 O教育, 学習支援業
P医療, 福祉 Q複合サービス事業
Rサービス業（他に分類されないもの）
S公務（他に分類されるものを除く）

<アンケート結果>

Q 1. 以下に挙げた戦国武将のうち、ご自身と最もタイプの近いと思う人物は誰ですか。（1つ選択）

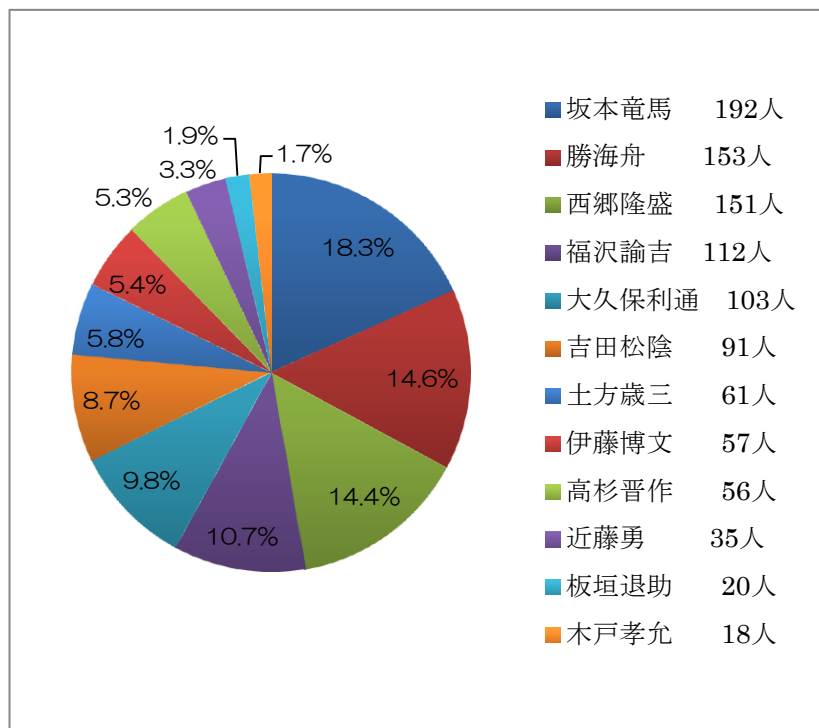


Q 2. Q 1で回答された人物を選んだ理由に当てはまるものをお選びください。（いくつでも）

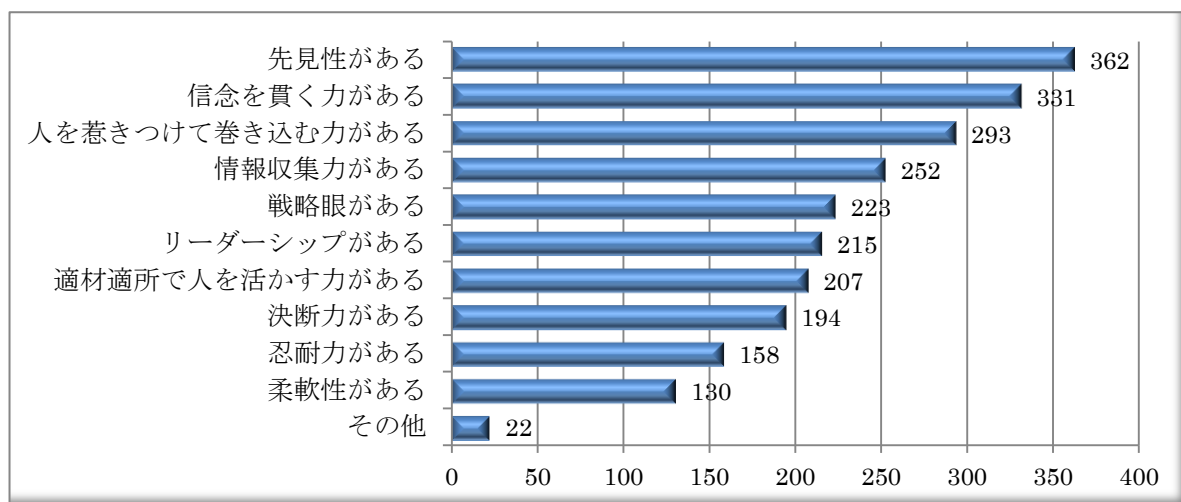


その他の回答：義理堅い、特別な才能はない、困難でも何とかする、臆病・慎重、前面に立って引っ張るわけではない、頑固、匹夫の勇に走らない、現実認識力、担ぎ上げられ巻き込まれる、最初は良かったがその後は現状維持に四苦八苦、動かざること山のごとし、田舎に住んでいる、夫婦協同、運が良い、分け隔てなく誰とでも付き合える、道理・筋を通す、何となく、わからない、いなかった etc.

Q 3. 幕末に活躍した人物のうち、ご自身の会社で働いてもらいたいと思う人物は誰ですか。
(いくつでも)

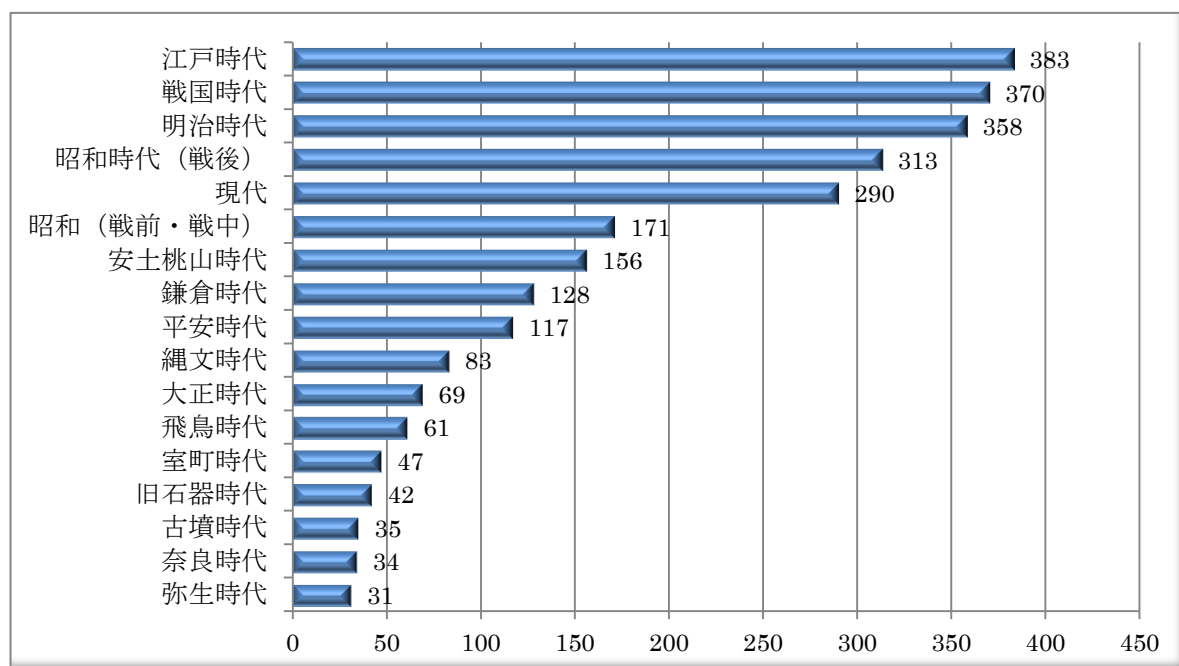


Q 4. Q 3で回答された人物を選んだ理由に当てはまるものをお選びください。(いくつでも)



その他の回答: 反対意見を臆面なく言える、既成概念にとらわれない、行動力がある、抜群の行動力、調整力がある、実務能力がありそう、1万円札の人物、地元にも縁がある、人を育てる力がある、勤勉、営業力がありそう、組織に対する帰属意識、会社になくしそう、状況分析力が高い、適当 etc

Q 5. 日本の気になる時代、好きな時代を3つまでお選びください。（最大3個まで）



Q 6. 今年 2018 年で明治維新から 150 周年となります。この 150 年で日本の会社、産業は大きく変化しました。あなたが 150 年後の自社や日本経済に対して最も期待することは何でしょうか？（自由記述）

＜回答結果概略＞

- ・最も多かったキーワードは「安定」。対象が自社・経済・社会を問わず全体の 1 割近くの回答を得た。全体的に「安定・安心」を前提としている回答が目立った。
- ・次いで多かったキーワードは「平和」「存続」。自社が業種業態問わず「存続」していればよいという意見と、150 年後まで「存続」しているか分からないという意見に大きく分かれた。
- ・その他には「成長・発展」「継続・継承」「幸福」「心・思い」「貢献」「持続可能」「柔軟」「調和」「技術革新」「共存・共栄」「自立」といった要素を含む回答も多かった。
- ・自社に対する期待として「企業」自体に関する事柄の他に、「社内」「業務」「心構え」への期待も多かった。
- ・「日本経済」に期待する内容よりも「社会全般」に期待する内容の回答の方が若干多かった。
- ・その他「政治・政策」「環境問題」「AI・ロボット」に関する回答が多かった。

※主な回答一覧は末尾に記載。

＜テーマ：日本の歴史上の人物＞

- ・「自身と最もタイプの近い戦国武将」は「徳川家康」が2位の「豊臣秀吉」の2倍近い回答数で最多。次いで「前田利家」「織田信長」の順に回答が多かった。
- ・上記回答理由として「忍耐力がある」が目立って多く、次いで「信念を貫く力がある」「柔軟性がある」の回答が多かった。
- ・「自社で働いてもらいたい幕末に活躍した人物」は「坂本竜馬」が最多。次いで「勝海舟」「西郷隆盛」がほぼ同数で続いた。
- ・上記回答理由として「先見性がある」が最多で、次いで「信念を貫く力がある」「人を惹きつけて巻き込む力がある」の回答が多かった。
- ・「日本の気になる時代・好きな時代」は「江戸時代」が最多で、僅差で「戦国時代」「明治時代」と続き、全体的に「戦国時代」以降の時代の回答が目立った。

＜年代別の傾向＞

- ・「自身と最もタイプの近い戦国武将」は全ての年代で「徳川家康」の回答が2割以上で最多で、特に「30歳代」の回答が多かった。2位以下の「豊臣秀吉」「前田利家」「織田信長」の回答比率が高かったのは「70歳代」。
- ・上記回答理由として全ての年代で「忍耐力がある」が最多で特に「60歳代」「70歳代」の回答が多かった。その他の回答で多かったのは、「50歳代」「60歳代」で「信念を貫く力がある」「柔軟性がある」の回答が3割前後を占めた。
- ・「自身の会社で働いてもらいたい幕末の人物」として「30歳代」「40歳代」「70歳代」で「坂本竜馬」が最多だった一方、「50歳代」では「勝海舟」、「60歳代」は「西郷隆盛」が最多。
- ・上記回答理由として「40歳代」「60歳代」「70歳代」で「先見性がある」が最多で、「50歳代」では「信念を貫く力がある」の回答が最多。
- ・「日本の気になる時代・好きな時代」は「40歳代」「50歳代」「60歳代」は「江戸時代」、「20歳代」「30歳代」は「戦国時代」、「70歳代」は「明治時代」が最多。

＜地域別の傾向＞

- ・「自身と最もタイプの近い戦国武将」は全ての地域で「徳川家康」の回答が最多だが、最多の「東海・北陸」が 3 割近くの回答だったのに対し、最少の「九州・沖縄」はその半分程の回答率。
- ・上記回答理由として全ての地域で「忍耐力がある」が最多で、特に「関東甲信越」の割合が高い。次点の「信念を貫く力がある」「柔軟性がある」も「関東甲信越」が最多。
- ・「自身の会社で働いてもらいたい幕末の人物」では「東海・北陸」のみ「西郷隆盛」、その他の地域では「坂本竜馬」が最多。
- ・上記回答理由として「関東甲信越」「北海道・東北」「中国・四国」では「先見性がある」が最多。「東海・北陸」では「人を惹きつける」が最多。「九州・沖縄」では「信念を貫く力がある」が最多。
- ・「日本の気になる時代・好きな時代」は「関東甲信越」「中国・四国」では「江戸時代」、「東海・北陸」では「戦国時代」、「九州・沖縄」では「明治時代」が最多。「北海道・東北」では「戦国時代」「江戸時代」が同数。

＜業種別の傾向＞

※農林漁業・鉱業の回答数が少なかったため、業種別の傾向は掲載を割愛。

※20歳代は回答者数が少数のため、色分けの区分から除いている。

年 代	人 数	織田信長	豊臣秀吉	徳川家康	伊達政宗	前田利家	上杉謙信	武田信玄	真田幸村	石田三成	明智光秀	毛利元就	黒田官兵衛	島津義弘	回答数
70歳代	49	6 12.2%	8 16.3%	10 20.4%	2 4.1%	8 16.3%	2 4.1%	2 4.1%	2 4.1%	1 2.0%	1 2.0%	2 4.1%	2 4.1%	0 0.0%	46
60歳代	207	19 9.2%	24 11.6%	49 23.7%	7 3.4%	25 12.1%	15 7.2%	6 2.9%	15 7.2%	10 4.8%	2 1.0%	8 3.9%	13 6.3%	2 1.0%	195
50歳代	265	22 8.3%	27 10.2%	55 20.8%	16 6.0%	28 10.6%	13 4.9%	9 3.4%	18 6.8%	15 5.7%	8 3.0%	13 4.9%	18 6.8%	6 2.3%	248
40歳代	480	40 8.3%	68 14.2%	103 21.5%	21 4.4%	42 8.8%	21 4.4%	16 3.3%	35 7.3%	24 5.0%	22 4.6%	20 4.2%	38 7.9%	11 2.3%	461
30歳代	84	8 9.5%	4 4.8%	23 27.4%	9 10.7%	7 8.3%	6 7.1%	2 2.4%	7 8.3%	5 6.0%	3 3.6%	1 1.2%	5 6.0%	2 2.4%	82
20歳代	10	0 0.0%	0 0.0%	5 50.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 10.0%	0 0.0%	1 10.0%	1 10.0%	1 10.0%	1 10.0%	10
合 計	1,095	95 8.7%	131 12.0%	245 22.4%	55 5.0%	110 10.0%	57 5.2%	35 3.2%	78 7.1%	55 5.0%	37 3.4%	45 4.1%	77 7.0%	22 2.0%	1,042

- ・黄色＝各区分（年代、地域、業種）で回答率が最も高かった選択肢
- ・水色＝それぞれの選択肢において各区分で回答率が最も高かった選択肢
- ・オレンジ＝黄色と水色が重複した選択肢

年 代	人 数	リーダーシップ	決断力	忍耐力	情念を貫く力	先見性	情報収集力	戦略眼	人を動かす	人を惹きつける	柔軟性	その他	回答数
70歳代	49	5 10.2%	13 26.5%	22 44.9%	12 24.5%	10 20.4%	11 22.4%	6 12.2%	10 20.4%	10 20.4%	12 24.5%	1 2.0%	114
60歳代	207	45 21.7%	50 24.2%	92 44.4%	70 33.8%	57 27.5%	36 16.9%	26 12.6%	41 19.8%	41 19.8%	61 29.5%	3 1.4%	516
50歳代	265	48 18.1%	57 21.5%	99 37.4%	81 30.6%	54 20.4%	42 15.8%	49 18.5%	43 16.2%	41 15.5%	86 32.5%	7 2.6%	607
40歳代	480	80 16.7%	84 17.5%	158 32.9%	120 25.0%	95 19.8%	67 16.9%	81 17.1%	82 17.1%	77 16.0%	109 22.7%	26 5.4%	979
30歳代	84	13 15.5%	10 11.9%	33 39.3%	23 27.4%	10 11.9%	15 16.7%	15 17.9%	15 17.9%	8 9.5%	17 20.2%	3 3.6%	161
20歳代	10	2 20.0%	1 10.0%	2 20.0%	4 40.0%	2 20.0%	3 30.0%	4 40.0%	4 40.0%	5 50.0%	3 30.0%	1 10.0%	31
合 計	1,095	193 17.6%	215 19.6%	406 37.1%	310 28.3%	228 20.8%	175 16.0%	194 17.7%	176 16.1%	182 16.6%	288 26.3%	41 3.7%	2,408

01.を選んだ理由（複数回答可）

年 代		自身の会社で働いてもらいたい幕末の人物												
	人 数	坂本竜馬	西郷隆盛	勝海舟	吉田松陰	大久保利通	伊藤博文	板垣退助	木戸孝允	近藤勇	高杉晋作	土方歳三	福沢諭吉	回答数
70歳代	49	12	5	7	3	4	2	0	0	1	4	3	6	47
		24.5%	10.2%	14.3%	6.1%	8.2%	4.1%	0.0%	0.0%	2.0%	8.2%	6.1%	12.2%	
60歳代	207	30	37	31	12	27	11	5	4	5	9	10	16	197
		14.5%	17.9%	15.0%	5.8%	13.0%	5.3%	2.4%	1.9%	2.4%	4.3%	4.8%	7.7%	
50歳代	265	40	39	41	22	21	14	6	4	6	12	15	29	249
		15.1%	14.7%	15.5%	8.3%	7.9%	5.3%	2.3%	1.5%	2.3%	4.5%	5.7%	10.9%	
40歳代	480	94	58	66	46	41	25	8	8	18	26	25	51	466
		19.6%	12.1%	13.8%	9.6%	8.5%	5.2%	1.7%	1.7%	3.8%	5.4%	5.2%	10.6%	
30歳代	84	14	10	8	8	9	5	1	2	3	4	6	10	80
		16.7%	11.9%	9.5%	9.5%	10.7%	6.0%	1.2%	2.4%	3.6%	4.8%	7.1%	11.9%	
20歳代	10	2	2	0	0	1	0	0	0	2	1	2	0	10
		20.0%	20.0%	0.0%	0.0%	10.0%	0.0%	0.0%	0.0%	20.0%	10.0%	20.0%	0.0%	
合 計	1,095	192	151	153	91	103	57	20	18	35	56	61	112	1,049
		17.5%	13.8%	14.0%	8.3%	9.4%	5.2%	1.8%	1.6%	3.2%	5.1%	5.6%	10.2%	

Q3. を選んだ理由（複数回答可）													
年 代	人 数	リーダーシップ	決断力	忍耐力	信念を貫く力	人を活かす	先見性	情報収集力	戦略眼	人を驚かせる	柔軟性	その他	回答数
70歳代	49	8 16.3%	13 26.5%	7 14.3%	18 36.7%	11 22.4%	21 42.9%	18 36.7%	10 20.4%	13 26.5%	1 2.0%	0 0.0%	120
60歳代	207	53 25.6%	48 23.2%	42 20.3%	75 36.2%	39 18.8%	82 39.6%	56 27.1%	37 17.9%	70 33.8%	25 12.1%	1 0.5%	528
50歳代	265	51 19.2%	46 17.4%	38 14.3%	94 35.5%	45 17.0%	87 32.8%	60 22.6%	63 23.8%	72 27.2%	33 12.5%	1 0.4%	590
40歳代	480	86 17.9%	75 15.6%	56 11.7%	119 24.8%	88 18.3%	149 31.0%	100 20.8%	96 20.0%	115 24.0%	60 12.5%	16 3.3%	960
30歳代	84	16 19.0%	11 13.1%	13 15.5%	21 25.0%	21 25.0%	21 25.0%	15 17.9%	16 19.0%	19 22.6%	10 11.9%	4 4.8%	167
20歳代	10	1 10.0%	1 10.0%	2 20.0%	4 40.0%	3 30.0%	2 20.0%	3 30.0%	1 10.0%	4 40.0%	1 10.0%	0 0.0%	22
合 計	1,095	215 19.6%	194 17.7%	158 14.4%	331 30.2%	207 18.9%	362 33.1%	252 23.0%	223 20.4%	293 26.8%	130 11.9%	22 2.0%	2,387

年 代		日本の気になる時代、好きな時代（複数回答可）									
	人 数	旧石器	縄文	弥生	古墳	飛鳥	奈良	平安	鎌倉	室町	
70歳代	46	3 6.5%	6 13.0%	1 2.2%	1 2.2%	3 6.5%	1 2.2%	7 15.2%	8 17.4%	2 4.3%	
60歳代	234	0 0.0%	18 7.7%	5 2.1%	5 2.1%	16 6.8%	17 7.3%	25 10.7%	26 11.1%	10 4.3%	
50歳代	297	11 3.7%	21 7.1%	9 3.0%	8 2.7%	18 6.1%	6 2.0%	30 10.1%	34 11.4%	10 3.4%	
40歳代	470	16 3.4%	30 6.4%	10 2.1%	16 3.4%	22 4.7%	7 1.5%	49 10.4%	52 11.1%	21 4.5%	
30歳代	68	11 16.2%	7 10.3%	4 5.9%	5 7.4%	2 2.9%	3 4.4%	5 7.4%	6 8.8%	4 5.9%	
20歳代	11	1 9.1%	1 9.1%	2 18.2%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	1 9.1%	2 18.2%	0 0.0%	
合 計	1,126	42 3.7%	83 7.4%	31 2.8%	35 3.1%	61 5.4%	34 3.0%	117 10.4%	128 11.4%	47 4.2%	

		戦国	安土桃山	江戸	明治	大正	戦前・戦中	戦後	現代	回答数
70歳代	46	15 32.6%	11 23.9%	15 32.6%	18 39.1%	2 4.3%	3 6.5%	13 28.3%	16 34.8%	125
60歳代	234	51 21.8%	22 9.4%	82 35.0%	77 32.9%	18 7.7%	24 10.3%	72 30.8%	43 18.4%	511
50歳代	297	82 27.6%	30 10.1%	98 33.0%	83 27.9%	15 5.1%	41 13.8%	82 27.6%	65 21.9%	643
40歳代	470	183 38.9%	76 16.2%	159 33.8%	151 32.1%	29 6.2%	87 18.5%	120 25.5%	144 30.6%	1,172
30歳代	68	33 48.5%	16 23.5%	26 38.2%	26 38.2%	5 7.4%	15 22.1%	24 35.3%	18 26.5%	210
20歳代	11	6 54.5%	1 9.1%	3 27.3%	3 27.3%	0 0.0%	1 9.1%	2 18.2%	4 36.4%	27
合 計	1,126	370 32.9%	156 13.9%	383 34.0%	358 31.8%	69 6.1%	171 15.2%	313 27.8%	290 25.8%	2,688

<地域別データ>

		自身と最もタイプの近い歴史上の人物													
地 域	人 数	織田信長	豊臣秀吉	徳川家康	伊達政宗	前田利家	上杉謙信	武田信玄	真田幸村	石田三成	明智光秀	毛利元就	黒田官兵衛	島津義弘	回答数
関東甲信越	388	31 8.0%	55 14.2%	89 22.9%	13 3.4%	41 10.6%	23 5.9%	12 3.1%	34 8.8%	16 4.1%	16 4.1%	13 3.4%	22 5.7%	4 1.0%	369
北海道・東北	160	12 7.5%	19 11.9%	33 20.6%	13 8.1%	10 6.3%	13 8.1%	8 5.0%	11 6.9%	5 3.1%	7 4.4%	2 1.3%	14 8.8%	3 1.9%	150
東海・北陸	195	23 11.8%	13 6.7%	56 28.7%	11 5.6%	22 11.3%	8 4.1%	3 1.5%	12 6.2%	14 7.2%	3 1.5%	3 1.5%	13 6.7%	6 3.1%	187
中国・四国	229	18 7.9%	31 13.5%	48 21.0%	9 3.9%	23 10.0%	6 2.6%	6 2.6%	12 5.2%	14 6.1%	8 3.5%	21 9.2%	18 7.9%	5 2.2%	219
九州・沖縄	123	11 8.9%	13 10.6%	19 15.4%	9 7.3%	14 11.4%	7 5.7%	6 4.9%	9 7.3%	6 4.9%	3 2.4%	6 4.9%	10 8.1%	4 3.3%	117
合 計	1,095	95 8.7%	131 12.0%	245 22.4%	55 5.0%	110 10.0%	57 5.2%	35 3.2%	78 7.1%	55 5.0%	37 3.4%	45 4.1%	77 7.0%	22 2.0%	1,042

地 域	人 数	①を選んだ理由（複数回答可）										回答数
		リーダーシップ	決断力	忍耐力	信念を貫く力	人を活かす	先見性	情報収集力	戦略眼	人を驚かすける	柔軟性	その他
関東甲信越	388	65 16.8%	83 21.4%	153 39.4%	123 31.7%	90 23.2%	59 15.2%	77 19.8%	70 18.0%	64 16.5%	111 28.6%	12 3.1%
北海道・東北	160	37 23.1%	36 22.5%	48 30.0%	45 28.1%	36 22.5%	32 20.0%	25 15.6%	25 15.6%	30 18.8%	30 18.8%	4 2.5%
東海・北陸	195	36 18.5%	41 21.0%	72 36.9%	49 25.1%	35 17.9%	33 16.9%	37 19.0%	32 16.4%	33 16.9%	53 27.2%	7 3.6%
中国・四国	229	37 16.2%	37 16.2%	87 38.0%	60 26.2%	48 21.0%	31 13.5%	39 17.0%	30 13.1%	39 17.0%	65 28.4%	12 5.2%
九州・沖縄	123	18 14.6%	18 14.6%	46 37.4%	33 26.8%	19 15.4%	20 16.3%	16 13.0%	19 15.4%	16 13.0%	29 23.6%	6 4.9%
合 計	1,095	193 17.6%	215 19.6%	406 37.1%	310 28.3%	228 20.8%	175 16.0%	194 17.7%	176 16.1%	182 16.6%	288 26.3%	41 3.7%

地 域	人 数	自身の会社で働いてもらいたい幕末の人物												回答数
		坂本竜馬	西郷隆盛	勝海舟	吉田松陰	大久保利通	伊藤博文	板垣退助	木戸孝允	近藤勇	高杉晋作	土方歳三	福沢諭吉	
関東甲信越	388	64 16.5%	54 13.9%	58 14.9%	30 7.7%	35 9.0%	17 4.4%	11 2.8%	4 1.0%	12 3.1%	18 4.6%	20 5.2%	47 12.1%	370
北海道・東北	160	34 21.3%	20 12.5%	22 13.8%	15 9.4%	11 6.9%	9 5.6%	1 0.6%	1 0.6%	6 3.8%	5 3.1%	12 7.5%	15 9.4%	151
東海・北陸	195	31 15.9%	35 17.9%	31 15.9%	14 7.2%	18 9.2%	8 4.1%	6 3.1%	2 1.0%	6 3.1%	10 5.1%	10 5.1%	16 8.2%	187
中国・四国	229	40 17.5%	24 10.5%	32 14.0%	26 11.4%	19 8.3%	15 6.6%	0 0.0%	6 2.6%	6 2.6%	19 8.3%	8 3.5%	28 12.2%	223
九州・沖縄	123	23 18.7%	18 14.6%	10 8.1%	6 4.9%	20 16.3%	8 6.5%	2 1.6%	5 4.1%	5 4.1%	4 3.3%	11 8.9%	6 4.9%	118
合 計	1,095	192 17.5%	151 13.8%	153 14.0%	91 8.3%	103 9.4%	57 5.2%	20 1.8%	18 1.6%	35 3.2%	56 5.1%	61 5.6%	112 10.2%	1,049

地 域	人 数	③を選んだ理由（複数回答可）										回答数
		リーダーシップ	決断力	忍耐力	信念を貫く力	人を活かす	先見性	情報収集力	戦略眼	人を驚かせる	柔軟性	その他
関東甲信越	388	63 16.2%	70 18.0%	54 13.9%	123 31.7%	78 20.1%	144 37.1%	100 25.8%	83 21.4%	97 25.0%	45 11.6%	10 2.6%
北海道・東北	160	28 17.5%	30 18.8%	22 13.8%	48 30.0%	30 18.8%	50 31.3%	44 27.5%	32 20.0%	46 28.8%	15 9.4%	2 1.3%
東海・北陸	195	41 21.0%	30 15.4%	34 17.4%	58 29.7%	41 21.0%	57 29.2%	31 15.9%	31 15.9%	59 30.3%	23 11.8%	4 2.1%
中国・四国	229	50 21.8%	39 17.0%	30 13.1%	66 28.8%	39 17.0%	78 34.1%	49 21.4%	52 22.7%	60 26.2%	33 14.4%	4 1.7%
九州・沖縄	123	33 26.8%	25 20.3%	18 14.6%	36 29.3%	19 15.4%	33 26.8%	28 22.8%	25 20.3%	31 25.2%	14 11.4%	2 1.6%
合 計	1,095	215 19.6%	194 17.7%	158 14.4%	331 30.2%	207 18.9%	362 33.1%	252 23.0%	223 20.4%	293 26.8%	130 11.9%	22 2.0%

日本の気になる時代、好きな時代（複数回答可）											
地 域	人 数	旧石器	縄文	弥生	古墳	飛鳥	奈良	平安	鎌倉	室町	
関東甲信越	388	14 3.6%	28 7.2%	10 2.6%	11 2.8%	21 5.4%	9 2.3%	38 9.8%	57 14.7%	17 4.4%	
北海道・東北	160	6 3.8%	17 10.6%	5 3.1%	5 3.1%	11 6.9%	6 3.8%	16 10.0%	18 11.3%	5 3.1%	
東海・北陸	195	7 3.6%	15 7.7%	5 2.6%	4 2.1%	10 5.1%	4 2.1%	23 11.8%	16 8.2%	7 3.6%	
中国・四国	229	9 3.9%	16 7.0%	9 3.9%	10 4.4%	10 4.4%	12 5.2%	30 13.1%	24 10.5%	12 5.2%	
九州・沖縄	123	6 4.9%	7 5.7%	2 1.6%	5 4.1%	9 7.3%	3 2.4%	10 8.1%	13 10.6%	6 4.9%	
合 計	1,095	42 3.8%	83 7.6%	31 2.8%	35 3.2%	61 5.6%	34 3.1%	117 10.7%	128 11.7%	47 4.3%	

地 域	人 数	戦国	安土桃山	江戸	明治	大正	戦前・戦中	戦後	現代	回答数	
関東甲信越	388	134 34.5%	53 13.7%	158 40.7%	120 30.9%	20 5.2%	60 15.5%	114 29.4%	101 26.0%	965	
北海道・東北	160	57 35.6%	20 12.5%	57 35.6%	43 26.9%	6 3.8%	19 11.9%	45 28.1%	47 29.4%	383	
東海・北陸	195	74 37.9%	25 12.8%	57 29.2%	70 35.9%	11 5.6%	33 16.9%	52 26.7%	49 25.1%	462	
中国・四国	229	71 31.0%	35 15.3%	78 34.1%	77 33.6%	20 8.7%	37 16.2%	66 28.8%	58 25.3%	574	
九州・沖縄	123	34 27.6%	23 18.7%	33 26.8%	48 39.0%	12 9.8%	22 17.9%	36 29.3%	35 28.5%	304	
合 計	1,095	370 33.8%	156 14.2%	383 35.0%	358 32.7%	69 6.3%	171 15.6%	313 28.6%	290 26.5%	2,688	

Q 6. 自由記述の主な回答抜粋	※赤字は特に多かった回答
①自社に対する期待（全般）	⑤社会全般に対する期待
・会社の存続、継続と更なる発展	・世界平和
・安定経営と成長	・共存共栄
・グローバル企業となる	・幸福な社会
・基盤がしっかりしていて、人や社会に貢献できる	・一人ひとりの人間を尊重し、色々な個性を大事にする社会
・時代を先取り変化に対応する会社	・安心、安全な安定した社会
・サステナブルな経営、経済、社内	・世界から尊敬される国
・堅実に続いてほしい	・活力ある社会
・業種・業態を変えても存続すること	・心の豊かな社会
・形はどうあれ、基本理念の継続	・やりがいの持てる社会
・規模の拡大	・持続可能な社会
・汗を流した量に比例した着実な成長	・国境もなく、完全平和な社会
・世界に信頼される技術を持ち、社会に夢を与えられる企業	・安定した生活水準の確保
・世界基準からおいていかれないように	・教育改革・教育の充実
・世界に発信できる企業	・競争のない経済・社会
・産業の変化の先端に居ること	・貧富の差がない社会、格差是正
・自然を大切に作る企業	・公正で、頑張った人、汗を流した人が報われる社会
・お客様や地域社会から信頼され、必要とされる企業として存続	・雇用の安定
・柔軟で独自性をもち、小粒でもキラリと輝く存在	・勤労意欲と愛国心の向上
・成長と多角化	・高齢化社会問題解消
・事業承継	・規律のある自由
・会社がなくなっていると思う	・個人消費の活性化
	・非消費社会
②自社の社内、業務に対する期待	・自給自足の生活
・技術の継承、技術革新・実用化	・成熟した社会
・業務効率化	・日本の伝統芸術を礎に、世界に誇る文化的リーダーに成る。
・環境改善・適応・調和	・世界中の人々が羨むような国、自然豊かな国
・活力・活気ある状態	・人種差別のない世の中
・若い世代の活躍・台頭	・日本人も日本語・英語を全員話せるように教育
・いつもお客様の隣に寄り添う	・海外との連携
・自由な創生	・外国人、外国企業との共存
・人材育成	・地方創生
・量より質優先	・国土の均衡ある発展
・無借金・黒字経営の継続	・過疎に歯止めが掛かり、真の意味での地方の時代が到来
・将来への投資	・最低でも人口8千万人維持または人口増加
・多様性	・高額納税となるが、福祉・教育の無料化社会
・トップグループに離されないよう精進	・既得権益がない世界
・安全な食べ物や子どもの未来を考えた会社	・子どもの頃思い描いた近未来社会の実現。空を飛ぶ車等
③自社の社員、心構えに対する期待	⑥政治・政策に対する期待
・社員の幸福、満足度	・自立、日本独自の政策
・柔軟な思考と即決性	・世界でのリーダーシップ
・仕事への生きがい	・日本独自の主義主張で世界平和への貢献
・志を持つこと	・環境対策
・努力、忍耐、継続力	・景気回復、景気対策
・温故知新の精神	・更に100年200年と経済を維持していけるビジョン
・自主独立・自主運営力	・社会保険と税金のバランス
・社員各々が役割を理解しつつ常に「何故」と考えられる人材が育つ会社	・税金がきちんと社会還元されること
・少数精鋭	・税の使途を選択し納税できるように
・進取の気性	・国の財政健全化
・人に安らぎを与えられること	・国家が無借金になること
・仁・義・礼・智・信の維持	・老人がもっと人生を満喫できる社会保障の充実
・働き手側の意識改革	・高齢者だけでなく全世代に対する社会保障の充実
・地域No.1の倫理観	・国家間の優位性
・独自性	・災害対策、支援
・日本人らしい精神の尊重	・少子高齢化対策
・物事の効率だけでなく人間味を持った経営、経済	・政治不正の撤廃
・社会的なコンセンサスの重視	・海外との関係をよくすることが日本の安定と経済発展に繋がる
・勤勉であれ	
・みんなが家族のように思いやり助け合える存在であること	⑦環境問題に対する期待
	・自然、環境との共存
④日本経済に対する期待	・クリーンエネルギー、無限エネルギーの利用と確保
・経済の安定・成長	・100%資源リサイクル
・グローバル化	・アイデアと技術の進歩による省力化、省エネ
・日本経済が世界の先端を行き、世界経済を引っ張っていく	・公害のない社会
・高度な技術、経済地位の維持	・人間が住みやすい地球
・日本らしさを生かした継続的繁栄	
・柔軟な発想で新しい事業、産業の育成に努めること	⑧AI、ロボットに対する期待
・ものづくりが盛んな経済	・AIが進歩して人類や社会に役立つ
・仕事の先進化が進み少ない人材でゆとりのある仕事ができる社会	・AIやロボットとの共存
・のびのびと経済活動ができること	・AIやIoTを活かしたロボット化
・中小企業が安心して利益を出せる社会	・オートメーション・省力化
・伝統文化の継承を図った産業の構築	
・内需拡大	⑨その他・不明
・日本の枠を越えること	特になし
・貨幣価値の変革	分からない
・貨幣経済からの脱却、暗号通貨	・会社が存続しているか分からない
・産業革命	・150年後日本や地球が存在しているかどうか
・好景気	・世の中が不安定で何を期待すればよいのか戸惑う
・日本が世界一の経済大国になってほしい	・期待しない